

宁波市北仑区经济和信息化局

2013 年北仑区中小微企业精益生产管理实战论坛

各街道、乡镇，有关企业：

为全面提升我区中小微企业管理水平，推进企业转型升级，经有关领导指示，特举办北仑区中小微企业精益生产管理实战论坛，有关事项通知如下：

一、论坛主题

从制造到“智”造，构建有生命力的持续改善体系。

二、论坛目标

●用通俗化方式导入精益核心理念，帮助中小微企业家近距离接触精益管理，建立“精益触手可及”的思维。

●通过精益标杆企业、本土导入精益管理企业代表展示精益实战案例，帮助中小微企业快速掌握精益改善方法。

三、论坛特色

●日籍丰田精益专家与国内精益专家联合授课

●丰田原汁原味

●本土企业精益实例

四、参加对象及人数

1、各街道（乡镇）工业分管主任、经发科长；

2、北仑区制造型企业总经理、副总、生产经理等以上人员，每家企业 2 人；

3、总人数不超过 200 人。

五、论坛时间与地点

时间：2013 年 10 月 24 日下午 13:00

地点：北仑区行政大楼 B 座 B0351 会议室。

六、组织单位

北仑区经信局主办，北仑高档模具产业基地协办、宁波拓智企业管理服务有限公司具体承办。

七、参会费用

本次论坛费用全免。

八、论坛议程（总长 4 小时）

时间	时长	议程安排	主讲嘉宾
13: 00-13: 30	-	来宾签到交流、北仑中小微企业精益传播之旅视频欣赏	
13: 30-13: 45	15 分钟	开幕致辞	区有关负责人
13: 45-15: 25	100 分钟	第一专题：论坛开篇授课 1、精益生产（TPS）的思维方式核心文化 2、中小企业的管理瓶颈 3、丰田改善手法及案例	日籍精益专家 河野健一
15: 25-15: 55	30 分钟	第二专题：中集的精益之路（ONE 路线及成果） ——标杆企业精益历程分享	中集集团宁波公司 涂安阳
15: 55-16: 20	25 分钟	第三专题：精益在北仑本土中小微企业实践运用成功案例发布 ——我眼中的“精益”	北仑区企业代表
16: 20-16: 50	30 分钟	第四专题：精益对话 如何运用精益解决日常管理难题？ ——嘉宾交流提问环节	丁枫、河野健一、蒋维豪等
16: 50-16: 55	5 分钟	闭幕总结	

九、讲师介绍

河野健一：日籍精益专家，1967 年-2010 年，在丰田系 Japan-Aisin Takaoka（车的制御、驱动部、部品制造会社）43 年间，先后担任制造担当、课长、副部长、部长、副总经理；10 年泰国、马来西亚 TPS 推行导师，5 年中国 TPS 推行导师。擅长**铸造技术改良**，生产、品质、设备管理体系构建；设备工装自动化及 QC 活动。

蒋维豪：中国管理科学研究院企业管理创新研究所副所长，拓智企管总顾问。40 多年汽车零部件行业管理咨询经验，长期专注于精益管理与丰田模式在中国企业管理领域的应用与实践，并在精益方法论的实施和操作上取得了突破性的创新，在 2008 年初的中国管理学术年会上，获得中国管理科学研究院颁发的“改革开放 30 年中国杰出管理成就奖”。其创新成果在企业界的实践过程中，也得到广泛认可与好评。

丁枫：精益资深专家，现任宁波中集物流装备有限公司总经理，具备 30 年的企业管理实战经验。学识渊博、经验丰富，善于开启学员思维，开拓学员视野；讲解通俗易懂，课堂氛围轻松幽默。在他的主推下，宁波中集成功导入精益生产项目并使企业发生了翻天覆地的变化。

中集集团介绍：中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司，是世界领先的物流装备和能源装备供应商。2013 年，《财富》中文版发布 2012 中国 500 强

企业中集居 95 位。它是“中国制造”的拓荒者，也是完成市场经济转型、实现国际市场升级的世界冠军。它的制度可以复制，它的文化可以复制，它的产业基础体系可以复制，它的全球资源配置的理念可以复制，它持续改善的思维和方法可以复制，它激发员工创造力的机制可以复制，它是值得我们学习的标杆。

北仑区企业代表：这是一家自推行精益生产以来，他们的老总均每次参加辅导，对项目的推进亲自督导，每次辅导的效果关注确认；它的推进人富有激情和渲染力，时时向老师请教，努力让自己成为精益的人；它的团队在接受新知识时，抱着空杯的心态，以饱满的热情融入到每次的辅导中，并很快运用于实际工作，发现问题及时请教和反馈，改善的思想已经在他们每一位员工中生根发芽。

十、报名联系：

报名热线：宁波拓智企业管理服务有限公司

联系电话：26856002， 26856001， 传真：26891515

邮箱：sw@ningbotz.com

北仑区经信局联系人：陈妙雷 联系电话：86781164

附：北仑区中小微企业精益生产管理实战论坛回执表



2013 年北仑区中小微企业精益生产管理实战论坛 报 名 回 执 表

单位名称						
单位地址						
参 加 人 员	姓 名		职 务		手 机	
	姓 名		职 务		手 机	
填表人				联系电话		

填妥本表后，请传真至拓智企管 26891515 或发送电子邮件 sw@ningbotz.com